



PROGRAMA EXECUTIVE LAB ONLINE

► ***Diseño e Implementación de Gobernanza de la IA para la Banca de Desarrollo***

2 al 30 de septiembre de 2026

INFORMACION GENERAL

PRESENTACIÓN

La Inteligencia Artificial (IA) ha dejado de ser una iniciativa experimental para convertirse en una capacidad estratégica dentro de las organizaciones financieras. En los últimos años, las instituciones de banca de desarrollo de América Latina han comenzado a incorporar soluciones de IA para optimizar procesos, fortalecer la gestión del riesgo, mejorar la experiencia de sus clientes e impulsar nuevas capacidades institucionales.

Sin embargo, en la mayoría de las organizaciones estas iniciativas han surgido de manera descentralizada, impulsadas por diferentes áreas de negocio, sin un modelo común que permita priorizar proyectos, administrar riesgos, definir responsabilidades, asegurar el cumplimiento regulatorio y maximizar el valor estratégico de la IA.

En este nuevo contexto, la gobernanza de la inteligencia artificial deja de ser una función exclusivamente de control para convertirse en una capacidad organizacional que permite minimizar los riesgos reputacionales y regulatorios, para acelerar la innovación de forma responsable, transparente y sostenible.

Conscientes de este desafío, ALIDE presenta el **Programa Executive Lab Online: Diseño e Implementación de Gobernanza de la IA para la Banca de Desarrollo**, diseñado específicamente para directivos y líderes de instituciones financieras de desarrollo. A diferencia de una capacitación tradicional, este programa combina marcos internacionales de referencia, experiencias reales, análisis de casos y laboratorios ejecutivos (Executive Labs), permitiendo que cada participante construya progresivamente el primer borrador de GIA -Gobernanza de IA- de su propia institución.

Al finalizar el programa, los participantes no solo habrán adquirido conocimientos sobre gobernanza de IA, sino que contarán con un conjunto de herramientas, diagnósticos y entregables que facilitarán el diseño e implementación de una estrategia institucional de gobernanza de IA adaptada a la realidad de su organización.

DURACIÓN DEL PROGRAMA

El programa se desarrollará en 5 sesiones teniendo un total de 15 horas lectivas, con la atención personalizada del expositor y el acceso al Campus Virtual de ALIDE, www.alidevirtual.org. Se utilizará la plataforma de videoconferencia "Zoom", por lo que podrán acceder a las sesiones desde una computadora personal o de escritorio, celulares y tabletas.

Cada encuentro combinará espacios de inspiración, contenidos conceptuales, discusión ejecutiva y laboratorios prácticos orientados a la construcción de entregables aplicables a la realidad de cada institución.

FECHAS Y HORARIOS

El programa se realizará de acuerdo con las fechas y horarios siguientes:

Sesión	Fecha	Horas	Horario *	Módulos
1	miércoles, 2 de Setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	¿Está nuestra institución preparada para gobernar la IA?

2	miércoles, 9 de Setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	¿Quién debe gobernar la IA?
3	miércoles, 16 de Setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	¿Qué iniciativas de IA deben priorizarse?
4	miércoles, 23 de Setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	¿Cómo se construye la Gobernanza de IA?
5	miércoles, 30 de Setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	¿Cómo pasar del diseño a la implementación?

*Hora de Perú. Para visualizar tu hora local, hacer [clic aquí](#) y digita tu ciudad en el campo "Agregar otra ciudad"

OBJETIVO GENERAL

Diseñar el primer borrador de GIA de la institución participante, integrando herramientas de diagnóstico, priorización estratégica, gestión de riesgos, definición de estructuras organizacionales y planificación de su implementación, alineado con estándares internacionales y tendencias regulatorias aplicables a América Latina.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al finalizar el programa, los participantes serán capaces de:

- Evaluar el nivel de madurez de gobernanza de IA de su institución.
- Identificar oportunidades, riesgos y desafíos asociados al uso actual y futuro de la IA.
- Construir un inventario estructurado de iniciativas y casos de uso de IA.
- Priorizar proyectos de IA considerando su valor estratégico, impacto institucional y nivel de riesgo.
- Diseñar una propuesta inicial de Comité Transversal de GIA, definiendo roles y responsabilidades.
- Elaborar un Framework inicial de GIA adaptado a su organización.
- Diseñar *Roadmap* de corto, mediano y largo plazo.
- Comprender los principales lineamientos del EU AI Act, las recomendaciones de UNESCO y las tendencias regulatorias emergentes en América Latina.

CONTENIDO TEMÁTICO

Módulo I: ¿Está nuestra institución preparada para gobernar la IA? Duración: 3 horas

Objetivo

Comprender el estado actual de la institución respecto de la adopción y gobernanza de la IA, identificando fortalezas, brechas y oportunidades de mejora.

Contenidos

- La IA como capacidad estratégica institucional.
- ¿Qué significa gobernar la IA?
- Componentes de la Gobernanza de IA.
- Tendencias internacionales en Gobernanza de IA.
- Principales desafíos para la banca de desarrollo.

Executive Lab

Diagnóstico de Madurez en Gobernanza de IA.

Entregable

Auto-Diagnóstico de Madurez de la Institución.

Módulo II: ¿Quién debe gobernar la IA?

Duración: 3 horas

Objetivo

Diseñar la estructura organizacional necesaria para liderar la gobernanza de IA.

Contenidos

- Modelos organizacionales de gobernanza.
- Roles y responsabilidades.
- Comité Transversal de gobernanza.
- Relación entre negocio, tecnología, riesgos y cumplimiento.
- Cultura organizacional y liderazgo.

Executive Lab

Diseño del modelo organizacional de gobernanza.

Entregable

Mapa de *Stakeholders* y propuesta inicial del Comité de Gobernanza de IA.

Módulo III: ¿Qué iniciativas de IA deben priorizarse?

Duración: 3 horas

Objetivo

Construir una visión estratégica del portafolio institucional de Inteligencia Artificial.

Contenidos

- Inventario institucional de IA.
- Clasificación de casos de uso.
- Evaluación de impacto.
- Riesgos asociados.
- Priorización estratégica.

Executive Lab

Construcción del portafolio institucional de IA.

Entregable

Inventario de casos de uso, mapa de riesgos y matriz de priorización.

Módulo IV: ¿Cómo se construye la Gobernanza de IA?

Duración: 3 horas

Objetivo

Diseñar los principales componentes del *framework* de gobernanza de IA.

Contenidos

- Principios de IA responsable.
- Políticas institucionales.
- Gestión del ciclo de vida de sistemas de IA.
- Gestión de riesgos.
- Controles y mecanismos de supervisión.
- Tendencias regulatorias internacionales.

Executive Lab

Diseño del *framework* institucional.

Entregable

Framework base de gobernanza de IA.

Módulo V: ¿Cómo pasar del diseño a la implementación?

Duración: 3 horas

Objetivo

Construir una hoja de ruta para implementar la gobernanza de IA en la organización.

Contenidos

- Estrategias de implementación.
- Quick Wins.
- Gestión del cambio.
- *Roadmap* institucional.
- Indicadores de seguimiento.
- Factores críticos del éxito.

Executive Lab

Diseño del Roadmap Ejecutivo.

Entregable Final

- Roadmap Institucional de gobernanza de IA.
- Framework versión 1.0.
- Plan de acción para la Implementación.

ENFOQUE METODOLÓGICO

Nuestro modelo de formación se basa en una acción tutorial constante, en donde el participante estudiará de acuerdo con un plan de trabajo que se definirá en cada una de las sesiones. Se balancearán sesiones teóricas con prácticas, a través de la presentación de estudios de casos, la presentación de conferencistas invitados (*practitioners* del mercado regional, exponiendo su experiencia profesional específica, según los temas tratados en clase),

El programa está diseñado bajo una lógica de **aprendizaje basado en la construcción progresiva**, donde cada participante desarrolla componentes concretos del sistema de gobernanza de IA de su institución.

A diferencia de una capacitación tradicional, el programa se caracteriza por:

- enfoque eminentemente práctico y orientado a la implementación;

- análisis de experiencias reales del sector financiero;
- utilización de herramientas ejecutivas listas para aplicar;
- construcción colaborativa de entregables institucionales;
- acompañamiento metodológico durante todo el proceso de diseño;
- incorporación de estándares internacionales y tendencias regulatorias relevantes para América Latina.

Se generará, en cada sesión, un *output ejecutivo* que servirá como insumo para el encuentro siguiente, permitiendo construir de manera progresiva un sistema integral de gobernanza de IA. El programa adopta una metodología de aprendizaje experiencial diseñada especialmente para ejecutivos, combinando reflexión estratégica, aplicación práctica y construcción colaborativa.

Cada encuentro se estructura en cuatro momentos complementarios:

1. Caso Real - Análisis Ejecutivo

La sesión inicia con la participación de un invitado referente —regulador, ejecutivo o especialista internacional— que comparte experiencias y desafíos relacionados con el tema central del encuentro.

2. Facilitación Contextual

Se presentan los conceptos fundamentales mediante modelos visuales, casos reales y buenas prácticas internacionales, priorizando la comprensión práctica sobre el desarrollo teórico.

3. Executive Lab

Los participantes trabajan en equipos para socializar buenas prácticas, iniciativas y utilizando herramientas/ *frameworks* que serán compartidos en el programa, desarrollando entregables aplicables a la realidad de sus instituciones.

4. Construcción Progresiva

Durante los cinco encuentros, donde cada entregable constituye la base del siguiente, se crea el primer borrador de gobernanza de IA en su respectiva institución.

Cabe resaltar que en el Campus Virtual de ALIDE se colocará el enlace para las videoconferencias que se tendrán en cada una de las sesiones, a través de la plataforma “Zoom”, por lo que podrán acceder a las sesiones desde una computadora personal o de escritorio, celulares y tabletas. Cabe mencionar que, si el participante no pudiese de participar en alguna sesión, le brindaremos la grabación de esta la cual será publicada en el campus virtual de ALIDE.

PARTICIPANTES

El Executive Lab está dirigido principalmente a miembros del Directorio o Consejo de Administración, gerentes generales, gerentes, subgerentes, jefes y coordinadores de bancos e instituciones financieras de desarrollo que participen en la definición, evaluación, control o implementación de iniciativas de inteligencia artificial y transformación digital.

Se recomienda especialmente la participación de funcionarios procedentes de las áreas de planeamiento estratégico, innovación, transformación digital, tecnologías de la información, inteligencia artificial, gobierno de datos, analítica avanzada, ciberseguridad, riesgos, cumplimiento normativo, asesoría jurídica, protección de datos, auditoría interna, control interno, crédito, operaciones, desarrollo de productos, canales digitales, gestión de proyectos, recursos humanos y gestión del cambio.

Por su carácter ejecutivo y aplicado, el programa está especialmente recomendado para funcionarios que tengan capacidad para articular distintas áreas de la organización y contribuir al diseño de políticas, estructuras de gobierno, mecanismos de gestión de riesgos, criterios de priorización y hojas de ruta para la implementación responsable de la inteligencia artificial. Se recomienda que las instituciones participen con equipos multidisciplinarios que integren las perspectivas de estrategia y negocio, tecnología y datos, riesgos y cumplimiento, y gestión organizacional.

EXPOSITOR

IGNACIO TELLERÍA CHAZARRETA



Es cofundador de EFA Consulting, firma donde ha liderado estrategias de consultoría empresarial, gestión del cambio y optimización del ciclo de riesgo crediticio. Su trayectoria en este ámbito incluye una amplia colaboración con instituciones de banca de desarrollo, microfinanzas y banca de consumo, consolidando un modelo de consultoría enfocado en la gobernanza de la IA, la transformación organizacional y la transformación digital.

A lo largo de su carrera, ha acumulado una sólida experiencia internacional desarrollando proyectos e intervenciones en países como México, Colombia, Perú, Uruguay, Chile y Argentina. Esta perspectiva global e interregional le ha permitido posicionarse como un referente en el sector, participando regularmente como conferencista invitado en congresos y eventos internacionales en toda América Latina, donde expone activamente sobre los desafíos de la transformación digital, la gobernanza ética y la regulación de la Inteligencia Artificial en el ecosistema financiero.

En el campo de la innovación académica, destaca por diseñar la primera Cátedra Académica en Coaching Organizacional para la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad de Buenos Aires (UBA) en Argentina, un hito que introdujo formalmente estas competencias de gestión y liderazgo. Asimismo, su línea de trabajo actual se centra en tres pilares fundamentales: la gobernanza ética de la IA y el análisis comparativo de marcos regulatorios internacionales (con énfasis en los modelos europeo y latinoamericano); la gestión del cambio para la adopción tecnológica; y el desarrollo de un liderazgo orientado a la transición hacia la economía digital.

Fue Country Manager en Colombia para una multinacional española especializada en inteligencia artificial, analítica avanzada y soluciones de software para el sector financiero (incluyendo banca de consumo, banca corporativa y todos sus subsegmentos), rol a través del cual tiende puentes estratégicos y comerciales entre Europa y América Latina.

Docente de más de diez años en diversas instituciones de educación superior, se ha desempeñado durante varios años como facilitador en la Conscious Business Academy (CBA) de Fred Kofman, uno de los programas de formación internacional más reconocidos en Management 3.0, Cultura Organizacional y Coaching Ejecutivo, enfocado en formar a la próxima generación de líderes corporativos.

Cursó sus estudios de grado en la Licenciatura en Administración de Empresas y actualmente se encuentra finalizando sus programas de posgrado correspondientes a la Maestría en Gobernanza Ética de la Inteligencia Artificial en la Universidad de Salamanca (España), así como su Master in Business Administration (MBA) en la Universidad de Palermo (Argentina).

INVERSIÓN Y FORMA DE PAGO

- US\$580 por participante (Institución miembro de ALIDE)
- US\$795 por participante (Institución no miembro de ALIDE)

DESCUENTO CORPORATIVO POR GRUPOS

3% de la cuota correspondiente de 3 hasta 5 participantes
5% de la cuota correspondiente de 6 a más participantes

El importe de las inscripciones es neto sin afectar deducciones, impuestos y retenciones propios del país de procedencia del participante. Por lo tanto, si se va a aplicar deducciones o impuestos al importe neto de la inscripción, debe comunicarse el porcentaje a aplicar, con el fin de emitir la factura por un monto tal que permita cobrar la cuota de inscripción estipulada. No se aplican los descuentos corporativos por grupos en caso se cargue algún impuesto local.

Para efectuar el pago, se debe realizar por intermedio de:

- Para instituciones en el Perú:
Depósito bancario a Cta. Cte. N° 193-1132251188 del Banco de Crédito del Perú
- Para instituciones de otros países:
Transferencia bancaria a la cuenta corriente de ALIDE N° 75022011-3 del Banco do Brasil S.A. (New York). Dirección: 535 Madison Avenue – 33th floor, New York NY 10022, U.S.A., Teléfono: (1-646) 845-3700 / 845-3752. ABA: 026003557. SWIFT: BRASUS33

Nota: Para todos los países, inclusive Perú, los pagos pueden realizarse mediante tarjeta de crédito (Visa/MC/AMEX/Diners), coordinando previamente con ALIDE.

CERTIFICACIÓN

Se otorgará una Certificación Internacional otorgado por ALIDE, que es un organismo internacional, que cumplan con el trabajo encomendado por el expositor, de modo tal de obtener un puntaje superior a 7.4 sobre 10 puntos y la participación en cada una de las sesiones ya que también es calificada, por lo que se solicita la activa participación en cada una de ellas. En el certificado se indicará el desempeño obtenido por el participante. Éste será enviado por correo electrónico.

INSCRIPCIONES

El proceso de inscripción se realiza a través del Campus Virtual de ALIDE, www.alidevirtual.org, en el cual existe la opción correspondiente de [REGISTRARSE](#), donde completará un formulario en línea, luego de lo cual se le facilita la confirmación y los pasos para el ingreso al Campus Virtual de ALIDE. El cierre de inscripción y matrícula en el programa vence el miércoles, 26 de agosto de 2026.

INFORMES Y CONSULTAS

Sra. Milagros Angulo, Asistente, Programa de Fortalecimiento de Capacidades
E-mail: mangulo@alide.org

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS
PARA EL DESARROLLO (ALIDE)