



CURSO ONLINE

➤ *Project Finance y Proyectos de APP*

7 de mayo al 4 de junio de 2026



INFORMACIÓN GENERAL

PRESENTACIÓN

El Project Finance es una herramienta de financiación para proyectos de infraestructura basada en los flujos de caja futuros generados por el propio proyecto, de tal forma que dichos flujos y el valor de los activos puedan responder por sí solos como garantía de repago de la financiación recibida. Esta característica, la financiación sin recurso o con recurso limitado, permite conceder financiaci3nes en cantidades muy superiores a las que serían posibles bajo esquemas corporativos tradicionales, limitando además la concentraci3n de riesgo con los promotores.

Las Asociaciones Público-Privadas (APP) constituyen el marco institucional y contractual en el que el Project Finance se despliega con mayor frecuencia en proyectos de infraestructura. A través de una APP, el sector privado asume los riesgos de diseño, construcci3n, financiaci3n y operaci3n, mientras que el sector público gestiona los riesgos normativos y políticos, pagando únicamente cuando la infraestructura est3 operativa. Esta complementariedad entre ambas herramientas es especialmente relevante en Latinoam3rica, donde la necesidad de infraestructuras es elevada y los recursos p3blicos son limitados, y donde conviven mercados con marcos APP consolidados y mercados con marcos institucionales a3n en desarrollo.

Consciente de la relevancia de este conocimiento para la banca de desarrollo de la regi3n, ALIDE presenta su Curso Online sobre **Project Finance y Proyectos de Asociaci3n P3blico-Privada (APP)**, con el objetivo de proporcionar a los participantes las herramientas conceptuales y pr3cticas para analizar y evaluar operaciones de Project Finance y APPs, comprender su estructuraci3n, gestionar sus riesgos y tomar decisiones fundamentadas en proyectos de infraestructura.

DURACI3N DEL CURSO

El curso online se desarrollará en 5 sesiones teniendo un total de 15 horas lectivas, con la atenci3n personalizada del expositor y el acceso al Campus Virtual de ALIDE, www.alidevirtual.org. Se utilizará la plataforma de videoconferencia “Zoom”, por lo que podrán acceder a las sesiones desde una computadora personal o de escritorio, celulares y tabletas.

FECHAS Y HORARIOS

El curso se realizará de acuerdo con las fechas y horarios siguientes:

Sesi3n	Fecha	Horas	Horario *	M3dulos
1	jueves, 7 de mayo	3	3:00 a 6:00 pm	M3DULO I: Project Finance como Herramienta de Financiaci3n de Infraestructuras
2	jueves, 14 de mayo	3	3:00 a 6:00 pm	M3DULO II: gesti3n de Riesgos en Project Finance y APPs
3	jueves, 21 de mayo	3	3:00 a 6:00 pm	M3DULO III: Las Asociaciones P3blico-Privadas (APP): Marco Institucional y Contractual
4	jueves, 28 de mayo	3	3:00 a 6:00 pm	M3DULO IV: Modelo Financiero y Viabilidad en Project Finance y APPs

Sesión	Fecha	Horas	Horario *	Módulos
5	jueves, 4 de junio	3	3:00 a 6:00 pm	MÓDULO V: Tendencias, Retos y Simulación Final

* Estos horarios son válidos para Perú

Para visualizar su hora local, hacer clic [aquí](#) y digita tu ciudad en el campo "Agregar otra ciudad"

OBJETIVO

Proporcionar a los participantes una visión integral y práctica del Project Finance y las Asociaciones Público-Privadas (APP) como herramientas complementarias para la financiación de infraestructuras en Latinoamérica.

Complementariamente, se pretende lo siguiente:

- Comprender la relación entre el Project Finance y las APPs como marcos financiero e institucional de un mismo proyecto de infraestructura.
- Identificar y gestionar los riesgos específicos de cada modalidad en el contexto latinoamericano.
- Desarrollar estrategias financieras viables para proyectos complejos, tanto en mercados con marcos APP consolidados como en mercados emergentes con marcos incipientes.
- Aplicar los conocimientos adquiridos de forma progresiva a través de un proyecto integrador que se desarrolla a lo largo de todas las sesiones del curso.

PROGRAMA TEMÁTICO

MÓDULO I: PROJECT FINANCE COMO HERRAMIENTA DE FINANCIACIÓN DE INFRAESTRUCTURAS
No. de horas: 3

- 1.1 Fundamentos del Project Finance:** Características definitorias, financiación sin recurso o con recurso limitado, y la Sociedad de Propósito Específico (SPV). Diferencias con la financiación corporativa.
- 1.2 Participantes y roles:** Promotores, constructores, operadores, entidades financieras, organismos multilaterales y agencias de crédito a la exportación (ECAs). El papel específico de la banca de desarrollo.
- 1.3 Fuentes de financiación:** Equity, deuda senior, deuda subordinada, instrumentos híbridos (mezzanine, partnership flip, sale-and-leaseback) y bonos.
- 1.4 Proyecto integrador (Módulo 1):** Los equipos eligen el proyecto sobre el que trabajarán a lo largo del curso, real o ficticio, vinculado a su contexto profesional o a su país. A partir de esa elección, elaboran una primera propuesta de estructura financiera, identificando las fuentes de financiación más adecuadas y justificando sus decisiones en función de las características del proyecto y del mercado.

MÓDULO II: GESTIÓN DE RIESGOS EN PROJECT FINANCE Y APPs
No. de horas: 3

- 2.1 Tipología de riesgos:** Riesgos financieros, tecnológicos (construcción y operación), de mercado, legales y riesgo país. Criterios de asignación a la parte mejor capacitada para asumirlos.

2.2 Instrumentos de mitigación: Garantías, coberturas, cuentas de reserva (FRSD), covenants y cláusulas MAC.

2.3 El riesgo país en LATAM: Marcos regulatorios. Papel de los multilaterales (Banco Mundial, IFC, MIGA, BID) en la mitigación del riesgo político.

2.4 Proyecto integrador (Módulo 2): Los equipos incorporan al proyecto el análisis de riesgos: identifican los riesgos clave, los asignan a la parte más capacitada para gestionarlos y proponen los instrumentos de mitigación más adecuados para su contexto específico.

MÓDULO III: LAS ASOCIACIONES PÚBLICO-PRIVADAS (APP): MARCO INSTITUCIONAL Y CONTRACTUAL

No. de horas: 3

3.1 Qué es una APP: Definición, modalidades (concesión, DBFOT, PFI, etc.) y diferencias con la contratación pública tradicional (TPI). Ventajas y limitaciones según el contexto institucional del país.

3.2 El marco legal e institucional: Condiciones necesarias para el desarrollo de APPs. Análisis comparado de marcos APP en LATAM: mercados consolidados (Chile, Colombia, México, Perú) frente a mercados con marcos incipientes.

3.3 Contratos clave en una APP: Contrato de concesión, EPC (Engineering, Procurement and Construction), O&M (Operation & Maintenance), PPA (Power Purchase Agreement) y contratos de financiación. Cláusulas críticas y su impacto en la bancabilidad del proyecto.

3.4 El papel de la banca de desarrollo en las APPs: financiación directa, garantías parciales de riesgo, préstamos A/B (IFC) y función catalizadora para atraer banca comercial.

3.5 Proyecto integrador (Módulo 3): Los equipos definen el esquema APP más adecuado para su proyecto, identifican los contratos clave necesarios y analizan las cláusulas críticas que afectan a la distribución de riesgos y a la estructura financiera previamente diseñada.

MÓDULO IV: MODELO FINANCIERO Y VIABILIDAD EN PROJECT FINANCE Y APPs

No. de horas: 3

4.1 El modelo financiero como herramienta central: Estructura, componentes y finalidades. Pestaña de hipótesis, construcción, proyecciones, resultados y escenarios.

4.2 Indicadores clave: VAN, TIR del proyecto y del accionista, Ratio de Cobertura del Servicio de la Deuda (RCSD), Fondo de Reserva del Servicio de la Deuda (FRSD) y ratio de apalancamiento. Valores de referencia según nivel de riesgo (Moody's, 2023).

4.3 Evaluación de la bancabilidad: Cómo determinar si un proyecto es financiable. El Value for Money en APPs: comparación con la provisión pública tradicional.

4.4 Particularidades del modelo financiero en APPs: Impacto de la estructura de pagos (disponibilidad vs. demanda), subsidios públicos, garantías soberanas y mecanismos de reequilibrio financiero.

4.5 Proyecto integrador (Módulo 4): Los equipos construyen y analizan el modelo financiero de su proyecto, evalúan su viabilidad y bancabilidad, e incorporan los resultados a la propuesta integral que presentarán en la sesión final.

MÓDULO V: TENDENCIAS, RETOS Y SIMULACIÓN FINAL

No. de horas: 3

5.1 Tendencias actuales en la financiación de infraestructuras en LATAM: Evolución del mercado de Project Finance y APPs en la región. El papel creciente de los bonos de infraestructura y los instrumentos de financiación verde (green bonds, sustainability-linked bonds) en proyectos de energía renovable e infraestructura social.

5.2. Retos específicos de la banca de desarrollo: Cómo estructurar operaciones teniendo en cuenta los marcos institucionales, moneda local y riesgo soberano. Estrategias de cofinanciación con multilaterales y ECAs.

5.3. El cierre financiero como hito crítico: Lecciones aprendidas de proyectos que no llegaron a cierre financiero en LATAM. Errores frecuentes en la estructuración y cómo evitarlos.

5.4 Proyecto integrador (Presentación final): Cada equipo presenta la propuesta completa desarrollada a lo largo del curso: esquema de APP, estructura financiera, distribución de riesgos, contratos clave y modelo de viabilidad. Presentación de 10 minutos por equipo, seguida de una retroalimentación grupal y del análisis de puntos fuertes y áreas de mejora.

ENFOQUE METODOLÓGICO

Cada sesión se caracteriza por un enfoque práctico y participativo, donde los participantes interactúan y aplican los conceptos aprendidos en situaciones reales de financiación de infraestructuras. A través de simulaciones, trabajos en grupo y debates interactivos, se fomentará la colaboración y la discusión de estrategias para financiar proyectos clave en la región.

Las tareas programadas son de dos tipos:

- La **evaluación** comprende un cuestionario con preguntas relacionadas con la sesión del día que fortalecerán los conocimientos del participante y constituirán una medida de cómo va progresando el participante en el curso.
- El **Proyecto Integrador**, que será encomendado por la expositora y consistirá en un proyecto de infraestructura, real o ficticio, que elijan los mismos participantes y que esté relacionado con su contexto profesional o con su país, que será trabajado desde el primer módulo en equipos de trabajo.

Cada módulo aporta una capa adicional al proyecto: en la primera sesión se define la estructura financiera; en la segunda, se identifican y gestionan los riesgos; en la tercera, se diseña el marco contractual de APP; en la cuarta, se construye y evalúa el modelo financiero; y en la quinta, se presenta la propuesta completa e integrada.

Este enfoque permite que el aprendizaje conceptual se aplique de forma inmediata y acumulativa en un contexto cercano a la realidad de cada participante, enriqueciendo además el debate entre equipos con la diversidad de casos y mercados presentes en el aula.

Cabe resaltar que en el Campus Virtual de ALIDE se colocará el enlace para las videoconferencias que se tendrán en cada una de las sesiones, a través de la plataforma "Zoom", por lo que podrán acceder a las sesiones desde una computadora personal o de escritorio, celulares y tabletas. Cabe

mentar que, si el participante no pudiese de participar en alguna sesión, le brindaremos la grabación de la misma la cual será publicada en el campus virtual de ALIDE.

Los participantes contarán con el acompañamiento permanente de la expositora, a quien se le puede formular las preguntas y dudas que se tenga para recibir las orientaciones y respuestas a las consultas individual o grupalmente. Ello puede ser así en el desarrollo de las sesiones o a través de la opción de comunicación con el expositor que tiene el campus virtual de ALIDE.

PARTICIPANTES

Funcionarios de bancos e instituciones financieras, organismos públicos y privados de promoción de inversiones, y analistas de proyectos de inversión que ejecuten y/o financien proyectos de inversión e infraestructura utilizando el *Project finance*.

EXPOSITORA



GEMA GUTIÉRREZ ROMERO

Española. Cuenta con numerosos años de experiencia profesional en la presentación de ofertas competitivas y el financiamiento de proyectos internacionales, cubriendo diferentes geografías, principalmente los Estados Unidos y Sudáfrica. Ha alcanzado con éxito un cierre financiero de 750 MW, recaudando más de 3.500 millones de euros de deuda a largo plazo (*Project finance*). Como consultora cuenta con experiencia el área de *Project finance*, para el cálculo de precios y garantías en entidades del Banco Mundial.

En combinación con lo anterior, cuenta con cinco años de experiencia como profesora en la Universidad Loyola Andalucía, realizando tareas de enseñanza e investigación en el área de Finanzas Corporativas y en el área de métodos cuantitativos. Es licenciada en administración de empresas graduada en la Universidad Pablo de Olavide Sevilla (España) y tiene su doctorado en métodos cuantitativos por la Universidad Loyola Andalucía.

INVERSIÓN Y FORMA DE PAGO

- US\$580 por participante (Institución miembro de ALIDE)
- US\$795 por participante (Institución no miembro de ALIDE)

DESCUENTO CORPORATIVO POR GRUPOS

3% de la cuota correspondiente de 3 hasta 5 participantes
5% de la cuota correspondiente de 6 a más participantes

El importe de las inscripciones es neto sin afectar deducciones, impuestos y retenciones propios del país de procedencia del participante. Por lo tanto, si se va a aplicar deducciones o impuestos al importe neto de la inscripción, debe comunicarse el porcentaje a aplicar, con el fin de emitir la factura por un monto tal que permita cobrar la cuota de inscripción estipulada. No se aplican los descuentos corporativos por grupos en caso se cargue algún impuesto local.

Para efectuar el pago, se debe realizar por intermedio de:

➤ **Para instituciones en el Perú:**

Depósito bancario a Cta. Cte. N° 193-1132251188 del Banco de Crédito del Perú

➤ **Para instituciones de otros países:**

Transferencia bancaria a la cuenta corriente de ALIDE N° 75022011-3 del Banco do Brasil S.A. (New York). Dirección: 535 Madison Avenue – 33th floor, New York NY 10022, U.S.A., Teléfono: (1-646) 845-3700 / 845-3752. ABA: 026003557. SWIFT: BRASUS33

Nota: Para todos los países, inclusive Perú, los pagos pueden realizarse mediante tarjeta de crédito (Visa/MC/AMEX/Diners), coordinando previamente con ALIDE.

CERTIFICACIÓN

Se otorgará una Certificación Internacional otorgado por ALIDE, que es un organismo internacional, que cumplan con el trabajo encomendado por la expositora, de modo tal de obtener un puntaje superior a 7.4 sobre 10 puntos y la participación en cada una de las sesiones ya que también es calificada, por lo que se solicita la activa participación en cada una de ellas. En el certificado se indicará el desempeño obtenido por el participante. Éste será enviado por correo electrónico.

INSCRIPCIONES

El proceso de inscripción se realiza a través del Campus Virtual de ALIDE, www.alidevirtual.org, en el cual existe la opción correspondiente de [REGISTRARSE](#), donde completará un formulario en línea, luego de lo cual se le facilita la confirmación y los pasos para el ingreso al Campus Virtual de ALIDE. **El cierre de inscripción y matrícula del curso vence el jueves, 30 de abril de 2026.**

INFORMES Y CONSULTAS

Sr. Sandro Suito

Especialista E-learning

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

Sra. Milagros Angulo

Asistente

Programa de Fortalecimiento de Capacidades

E-mail: mangulo@alide.org

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO (ALIDE)

Paseo de la República 3211, San Isidro, Lima 15047, Perú

Web: www.alide.org