

CURSO ON-LINE

CREACIÓN DE PRODUCTOS PARA LA BANCA usando Métodos Ágiles

26 DE AGOSTO AL 23 DE SETIEMBRE DE 2020

www.alidevirtual.org



INFORMACIÓN GENERAL

PRESENTACIÓN

La globalización y el cambio en los negocios han generado que las organizaciones adapten su propuesta de valor. Es por ello que Scrum crece como una estrategia de gran impulso para la mayoría de las empresas. Scrum es un marco de trabajo que mejora la capacidad de crear valor en un entorno de alta incertidumbre y complejidad, donde lo principal es generar valor para el cliente.

En el proceso de adopción del pensamiento ágil las organizaciones, equipos o proyectos adoptarán el *Manifiesto Ágil* que está compuesto por 4 pilares o valores relacionados con 12 principios, considerando que el cambio debe iniciar por definir un propósito compartido por toda la organización, tratando de impulsar el apoyo de los líderes o tomadores de decisiones del negocio. En realidad, no existe una receta para iniciar este proceso de cambio; sin embargo, se debe impulsar la *Transformación Cultural* en todos los niveles. Finalmente, el marco de trabajo Scrum se aplica mayormente en proyectos de alta complejidad e incertidumbre, pero es necesario iniciar por un proceso de adopción ágil.

Por ello, ALIDE organiza bajo la modalidad online, el curso sobre **CREACIÓN DE PRODUCTOS PARA LA BANCA usando Métodos Ágiles**, con el objetivo de que los participantes puedan adquirir los conocimientos sólidos para implantar con éxito métodos ágiles en los proyectos de la forma más efectiva. Se cuenta con la valiosa colaboración en los aspectos académicos de la empresa Red Agile Perú.

DURACIÓN DEL CURSO

El curso online se desarrollará en 5 sesiones teniendo un total de 16 horas lectivas, con la atención personalizada del expositor. Se utilizará la plataforma de videoconferencia "Zoom", por lo que podrán acceder a las sesiones desde una computadora personal o de escritorio, celulares y tabletas.

FECHAS Y HORARIOS

El curso se realizará de acuerdo con las fechas y horarios siguientes:

Sesión	Fecha	Horas	Horario *	Módulos
1	Miércoles 26 de agosto	3	3:00 a 6:00 pm	Visión General de Agile
2	Miércoles 2 de setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	Enfoque en Cascada versus Enfoque Ágil - Marco Cynefin
3	Miércoles 9 de setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	Introducción a Scrum y Kanban
4	Miércoles 16 de setiembre	3	3:00 a 6:00 pm	Creación de productos en la Banca usando Scrum y Kanban
5	Miércoles 23 de setiembre	4	3:00 a 7:00 pm	Framework Scrum, Roles, Artefactos y Ceremonias - Gestión de Tareas con Kanban

* Estos horarios son válidos para Colombia, Ecuador, México, Panamá y Perú

- Restar una hora para Centroamérica (2:00 a 5:00 pm)
- Sumar una hora para Bolivia, Chile, Cuba, Paraguay, República Dominicana y Venezuela (4:00 a 7:00 pm)
- Sumar dos horas para Argentina, Brasil y Uruguay (5:00 a 8:00 pm)

El cierre de inscripción y matrícula del curso vence el miércoles, 19 de agosto de 2020.

OBJETIVO

Los participantes aplicarán el marco de trabajo ágil Scrum para el desarrollo y/o reformulación de productos o servicios de la banca de inclusión y desarrollo.

Los objetivos específicos, son los siguientes:

- Trabajar en entornos complejos y mejorar el **time-to-market**.
- Potenciar la **creatividad**.
- Mejorar la **competitividad y productividad** de la empresa.
- Ser **agentes de cambio** para promover cambios dentro de la organización, impulsando la creatividad, productividad y flexibilidad.
- Brindar mayor flexibilidad a la **gestión de diversos productos**.
- Mejorar la mejor gestión de los equipos de trabajo y los proyectos. Manejar habilidades de trabajo en equipo ya que forma parte de los **principios del manifiesto agile**.
- Adaptar productos y servicios al contexto del mercado, **generando valor para los clientes**.

PROGRAMA TEMÁTICO

El curso online comprenderá las siguientes sesiones de trabajo:

SESIÓN I: Visión General de Agile
No. de horas: 3

1. ¿Qué es agilidad?
2. Definición del Manifiesto Ágil.
3. Los principios que sustentan la aplicación de las metodologías ágiles.
4. Métodos ágiles y el valor agregado dentro de un proyecto.

SESIÓN II: Enfoque en Cascada versus Enfoque Ágil y Marco Cynefin
No. de horas: 3

1. ¿Qué es el enfoque en cascada?
2. Características de un enfoque en cascada.
3. Ventajas y desventajas de un enfoque en cascada.
4. ¿Qué es el enfoque ágil?
5. Características de un enfoque ágil.
6. Ventajas y desventajas de un enfoque ágil.
7. Diferencias entre un enfoque en cascada y un enfoque ágil.
8. ¿Qué es el Marco Cynefin?
9. Los cinco dominios.
10. Aplicación del Marco Cynefin.
11. Cono de incertidumbre.

SESIÓN III: Introducción a Scrum y Kanban

No. de horas: 3

1. ¿Qué es Scrum?
2. ¿Por qué es importante aplicar Scrum?
3. Características de Scrum.
4. Pilares de Scrum.
5. Valores de Scrum.
6. Tablero Kanban para la gestión de tareas y proyectos, desde un enfoque colaborativo.

SESIÓN IV: Creación de Productos en la Banca usando Scrum y Kanban

No. de horas: 3

1. Aplicaciones de Scrum y Kanban en generación de productos.
2. Pasos para crear un producto y uso de las técnicas Scrum.

Taller

SESIÓN V: Framework Scrum, Roles, Artefactos y Ceremonias – Kanban aplicado a los proyectos

No. de horas: 4

1. Artefactos de Scrum.
2. Kanban. Roles y Responsabilidades, el proceso de alineamiento estratégico con un portafolio de proyectos.
3. Roles de Scrum: Scrum Master, Product Owner y Development Team.
4. Ceremonias de Scrum.
5. Proceso Scrum.
6. Métricas.

Examen Final

ENFOQUE METODOLÓGICO

Nuestro modelo de formación a distancia se basa en una acción tutorial constante, en donde el participante estudiará de acuerdo a un plan de trabajo que se definirá en cada una de las sesiones.

Las tareas programadas son de dos tipos:

- Los **trabajos prácticos**, que son asignados para ser revisados y calificados por el expositor.
- La **evaluación** que comprende un examen en la última jornada, cuyas respuestas correctas serán explicadas por el expositor para aclarar cualquier duda que se tenga.

Los participantes contarán con el acompañamiento permanente del expositor, a quien se le puede formular las preguntas y dudas que se tenga para recibir las orientaciones y respuestas a las consultas individualmente o grupalmente. Ello puede ser así en el desarrollo de las sesiones o a través de la opción de comunicación con el expositor que tiene el campus virtual de ALIDE.

Se realizarán dinámicas grupales para introducir a los participantes en una nueva forma de pensar. Los participantes contarán con el acompañamiento permanente del expositor, a quien se le puede formular las preguntas y dudas que se tenga para recibir las orientaciones y respuestas a las

consultas individual o grupalmente. Por otro lado, se utilizarán herramientas colaborativas para complementar el aprendizaje entregado por el instructor en la aplicación de productos reales.

El expositor se adaptará a las necesidades reales de los participantes, ayudándolos a poner en su contexto diario los aprendizajes, dentro de los tiempos y contenidos pactados.

Cabe resaltar que en el Campus Virtual de ALIDE se colocará el enlace para las videoconferencias que se tendrán en cada una de las sesiones, a través de la plataforma “Zoom”, por lo que podrán acceder a las sesiones desde una computadora personal o de escritorio, celulares y tabletas. Si el participante no pudiese de participar en alguna sesión, le brindaremos la grabación de la misma la cual será publicada en el campus virtual de ALIDE.

PARTICIPANTES

Representantes de las áreas de tecnología e informática, procesos sistematizados y otras áreas vinculadas al desarrollo de equipos multidisciplinarios para el desarrollo de proyectos, como recursos humanos, desarrollo organizacional planeamiento, negocios, comercial, desarrollo de nuevos productos, entre otros.

En general todo profesional, emprendedor que esté interesado en ahondar en el conocimiento y aplicación de métodos y marcos de trabajo ágiles que quieran aplicar nuevos modelos organizacionales y de gestión en sus empresas y estén interesados en la mejora de la eficiencia de las empresas a partir de la aplicación de las metodologías ágiles.

EXPOSITOR



Ing. RENZO TRISOGLIO CARRIÓN

Magíster en Administración Estratégica de Empresas (MBA) por CENTRUM Business School, Master en Liderazgo de Equipos de Alto Rendimiento por EADA Business School de España e Ingeniero de Software por la Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas (UPC). Project Management Professional (PMP)®, por el Project Management Institute (PMI)®, PRINCE2® Practitioner Certificate in Project Management por EXIN®, Scrum Fundamentals Certified (SFC), SMC (Scrum Master Certified) por el ScrumStudy.

Scrum Master Professional Certificate (SMPC) por Certiprof y Coach Profesional con PNL por la ICI (Escuela de Coaching de Alemania). Certificado como Design Thinking Professional Certificate por Certiprof.

Ha sido Jefe de Proyectos de Banco Cencosud Perú; Jefe Corporativo de Desarrollo de Sistemas Comerciales en Saga Falabella y Tottus; Jefe de Aplicaciones en Interbank, y Consultor Senior de Proyectos de Inteligencia de Negocios y Analítica de Negocios en IBSS Consulting. Es Agile Coach y Director de Proyectos con experiencia profesional enfocado en empresas que han iniciado el cambio de paradigma. Además, cuenta con amplios conocimientos en Gestión de Proyectos en la implementación e implantación de metodologías alineadas a las buenas prácticas del PMBOK y Scrum.

Actualmente es Gerente de Innovación y Consultoría en Red Agile Perú y Profesor de postgrado en CENTRUM Católica y la Universidad Nacional de Ingeniería (UNI), ambos de Perú.

INVERSIÓN Y FORMA DE PAGO

- US\$400 por participante (Institución miembro de ALIDE)
- US\$550 por participante (Institución no miembro de ALIDE)

DESCUENTOS

Descuento corporativo por grupos:
3% de la cuota correspondiente de 3 hasta 5 participantes
5% de la cuota correspondiente de 6 a más participantes

El importe de las inscripciones es neto sin afectar deducciones o impuestos. Por lo tanto, si se va a aplicar deducciones o impuestos al importe neto de la inscripción, debe comunicarse el porcentaje a aplicar, con el fin de emitir la factura por un monto tal que permita cobrar la cuota de inscripción estipulada.

Para efectuar el pago, se debe realizar una transferencia o depósito bancario a:

- Para instituciones en el Perú: Cta. Cte. N° 193-1132251188 del Banco de Crédito del Perú
- Para instituciones de otros países: Transferencia bancaria a la cuenta corriente de ALIDE N° 75022011-3 del Banco do Brasil S.A. (New York). Dirección: 535 Madison Avenue – 34th floor, New York NY 10022, U.S.A., Teléfono: (1-646) 845-3700 / 845-3752. ABA: 026003557. SWIFT: BRASUS33

CERTIFICACIÓN

Se otorgará Certificación Internacional a las personas que completen satisfactoriamente el curso, es decir, que cumplan con las tareas y trabajos encomendados por el tutor y aprueben la evaluación, de modo tal de obtener un puntaje superior a 7.4 sobre 10 puntos. Cabe indicar que la participación en el curso es calificada, por lo que en el certificado se indicará el desempeño obtenido por el participante. El certificado será enviado por correo electrónico.

INSCRIPCIONES

El proceso de inscripción se realiza a través del Campus Virtual de ALIDE, www.alidevirtual.org, en el cual existe la opción correspondiente de REGISTRARSE, donde completará un formulario en línea, luego de lo cual se le facilita la confirmación y los pasos para el ingreso al Campus Virtual de ALIDE. **Cierre de inscripciones: miércoles, 19 de agosto**, informes y consultas dirigirse a:

CONSULTAS

Sr. Sandro Suito, Responsable de E-learning de ALIDE.

Sra. Milagros Angulo, Asistente del Programa de Capacitación y Cooperación,

E-mail: procapalidemangulo@gmail.com / mangulo@alide.org

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO (ALIDE)

Paseo de la República 3211. San Isidro. Lima 15047, Perú

Teléfono: +51 1 203-5520

Web: www.alide.org.pe